

# **Análisis de la Consulta realizada a Directores de Sedes de Presencia Nacional, Institutos y Departamentos / Escuelas en el marco de la construcción del PGD: “Proyecto Cultural y Colectivo de Nación” 2019-2021 y del PLei 2030**

## **Objetivos General de la Consulta**

Recoger la visión colectiva de las unidades académicas básicas de la Universidad en el marco de la construcción del Plan Global de Desarrollo 2019-2021 y el Plan Estratégico Institucional 2030

## **Participación**

De un total de 124 se obtuvieron 84 respuestas (68%)

## **Consideraciones Metodológicas**

En el análisis de las 4 preguntas que se le realizaron a los consultados se hizo uso de dos estrategias de análisis.

1. Análisis de texto en dos preguntas a través de la construcción y visualización de nubes de palabras (word cloud) para detectar aquellas palabras que fueron mencionadas con mayor frecuencia en las respuestas obtenidas. El análisis textual implicó la eliminación de signos de puntuación, números, artículos, preposiciones y otros caracteres especiales del español incluidos en las diferentes respuestas, así mismo, implicó la no inclusión de algunas palabras puntuales como “Universidad”, “Nacional”, “Colombia”, etc. con el fin de eliminar términos asociados al contexto institucional y precisar las intenciones deseadas. En algunos casos puntuales palabras semejantes como transformación, transformador o transformadora fueron unificadas dentro de una única palabra.
2. Análisis cualitativo en dos preguntas a través de la construcción de categorías que representan intenciones deseadas en cuanto a las propuestas de objetivos y metas estratégicas que la Universidad debería alcanzar en un horizonte ubicado en el año 2030. Dadas las posibilidades de sesgo que implica una propuesta de clasificación de respuestas, en los anexos 1 y 2 del presente documento, se exponen las categorías construidas con las respuestas que las definen; así mismo, adjunto al presente documento se anexa la base de datos con la totalidad de respuestas obtenidas en las 4 preguntas evaluadas.

## Resultados

**Pregunta 1. Resume en un párrafo el ajuste o transformación principal de la Visión de la Universidad, que, en opinión de la Sede de Presencia Nacional, o del Instituto, o del Departamento, se requiere, pensando en su logro en un horizonte de 12 años (a 2030).**

A partir del análisis de palabras contenidas en las 84 respuestas obtenidas en esta pregunta se observó que se hizo uso de 1750 palabras distintas. En la Figura 1 se presenta un gráfico de nube de palabras que contiene las 50 palabras más usadas en lo relacionado con el ajuste propuesto en la visión. Como se puede observar, los términos país e investigación seguidos de las palabras sociedad, formación, extensión, calidad, educación y desarrollo fueron las más mencionadas dentro de los ajustes propuestos.

Figura 1. Cincuenta (50) palabras más empleadas para la propuesta de ajuste o transformación principal de la Visión de la Universidad



**Pregunta 2. Si una sola palabra representara la esencia del ajuste a la Visión que el colegiado propone. ¿Cuál sería?**

A partir del análisis de palabras contenidas en las 84 respuestas obtenidas en esta pregunta se observó que se hizo uso de 111 palabras distintas. En la Figura 2 se presenta el gráfico de nube de palabras que contiene las 50 palabras más usadas en lo relacionado con el ajuste propuesto a través de una única palabra de la visión de la Universidad hacia el año 2030. Como se puede observar, la palabra liderazgo seguido de las palabras excelencia, incluyente e impacto fueron las más mencionadas dentro de la priorización solicitada.

**Figura 2.** Cincuenta (50) palabras más empleadas para representar la esencia propuesta de ajuste a la Visión de la Universidad



### **Pregunta 3. Enuncie cinco objetivos estratégicos que deben alcanzarse para materializar esa visión**

A partir de las respuestas obtenidas de 83 participantes que respondieron esta pregunta se obtuvo un total de 413 propuestas de objetivos estratégicos que deberían proponerse para materializar la visión de la Universidad con un horizonte al año 2030. Como se ilustra en la Tabla 1, una mayor incidencia en la formulación de políticas públicas a nivel nacional en diversos sectores (educación, ciencia, agricultura, medio ambiente, etc.) con 91 propuestas (22%) seguida de objetivos estratégicos asociados con la sostenibilidad financiera de la Universidad (42 propuestas - 10%) y apuestas para mejorar la gobernabilidad y gestión administrativa institucional (34 propuestas 8%) fueron los tres temas que concentraron la mayor cantidad de objetivos estratégicos que los participantes consideraron deben ser priorizados por parte de la Universidad para ser alcanzados en el año 2030. En el Anexo 1 se presentan las categorías expuestas en la Tabla 1 con los objetivos estratégicos propuestos que conforman cada una de dichas categorías.

**Tabla 1.** Énfasis / categorías de agrupamiento de propuestas de objetivos estratégicos para el cumplimiento de la visión institucional

<b>Énfasis propuestos</b>	<b>Total objetivos</b>	<b>%</b>
Incidencia en formulación de políticas públicas	91	22%
Financiación	42	10%
Gobernabilidad y gestión administrativa	34	8%
Investigación y extensión	31	8%
Cobertura	24	6%
Internacionalización	21	5%
Paz	19	5%
Calidad	13	3%
Pedagogía - formación	11	3%
Innovación y emprendimiento	10	2%
Bienestar	9	2%
Oferta académica	7	2%
TICS	7	2%
Ética personal e institucional	4	1%
Otros	90	22%
Total objetivos	413	100%

## Anexo 1

### Listado de objetivos estratégicos propuestos para ser cumplidos por la Universidad con un horizonte al año 2030

✓ ***Propuesta de objetivos asociados con la incidencia en formulación de políticas públicas***

<b>Objetivos</b>
Articular a nivel social proyectos nacionales y regionales.
Participar en los cuerpos colegiados de poder (construcción de la política pública) para generar cambios en lo político, lo económico y lo social
Crear la Escuela de Liderazgo que permita que la Universidad haga una presencia más contundente y permanente en la transformación y mejora de la sociedad.
Liderar las propuestas y proyectos de políticas de educación superior pública en Colombia
Empoderar a la comunidad académica para que participe y lidere los órganos tomadores de decisiones en el ámbito político, económico, ambiental y social de
Reforzar la visibilidad de la Universidad Nacional ante la población en general para efectos de que ésta conozca su importancia y rol en el desarrollo del país
Liderar el estudio, protección y desarrollo de los recursos naturales y culturales del país.
Mejorar la capacidad de liderazgo en el país.
Fortalecer los procesos de inclusión social que propicien mayores niveles de equidad en Colombia.
Forjar políticas nacionales para el fortalecimiento investigativo en Colombia.
Acompañar la elaboración de planes de desarrollo locales y regionales en áreas de ciencia, tecnología y cultura de municipios, departamentos y regiones
Identificar las necesidades de desarrollo tecnológico para cada una de las subregiones que componen las regiones que pretendemos impactar.
Contribuir a la construcción de una sociedad más equitativa, bajo el entendido de que solo la equidad social puede garantizar la consolidación de la paz
Mejorar los niveles de inclusión social de la población en el territorio nacional
Consultar con las comunidades los problemas regionales para cerrar las brechas sociales.
Ganar presencia nacional, participando en los grandes debates, como una voz independiente
Generar políticas, acciones y mecanismos concretos alrededor de orientar la investigación y la extensión hacia la solución de problemas reales de la sociedad
Definir el desarrollo educativo público de la nación en todos los niveles: pre-escolar, primaria, bachillerato y universitario.
Identificar las afectaciones ambientales en la región sur-occidente del país.
Contribuir al mejoramiento potencial de las condiciones económicas del campesinado colombiano, mediante su formación y capacitación en competencias técnicas
Aumentar la presencia de la Universidad a nivel nacional.
Establecer en conjunto con la sociedad programas estratégicos para el medio ambiente y el buen vivir, (P.E.) que integren la Investigación, la docencia, l
Determinar y medir los cinco principales contaminantes ambientales presentes en los entornos de pobreza externa del país que generan enfermedades prevenibles
Liderar un modelo educativo base de desarrollo social y de equidad nacional.
Formular modelos de formación académica y de investigación que permitan evaluar los fenómenos dinámicos naturales.
Liderar mediante un trabajo colaborativo la implementación de políticas, programas y proyectos en el marco del SNCTel para generar comunidades autónomas
Generalizar una política de solución a las afectaciones ambientales desde la razón de ser de la academia.
Ser una entidad líder en el acompañamiento a la formulación e implementación de políticas de interés nacional.
Liderar procesos de mejoramiento de la educación básica y media para disminuir las desigualdades en el acceso y permanencia de educación superior.
Aumentar la participación de los miembros de la comunidad universitaria en varios puestos claves del organigrama del Estado.
Contribuir al desarrollo científico y tecnológico de la nación
Implementar acciones estratégicas en pro de su interacción con el país.
Establecer políticas de investigación acorde con las necesidades de desarrollo propios de las diferentes zonas del país

Generar un sistema de apoyo a la gestión a las administraciones municipales y departamentales en planes de inversión
Liderar la transformación de la educación nacional a niveles de alta calidad
Recuperar y consolidar la participación de la Universidad en los espacios e instituciones tomadoras de decisiones políticas en el país
Desarrollar estrategias para incrementar el acceso a la educación como un bien público, ofrecido por instituciones públicas y privadas.
Investigación, innovación y desarrollo enfocados en la solución de problemas de interés local y mundial y en el desarrollo local de tecnologías estratégicas
Contribuir no sólo al conocimiento universal sino también a la solución de problemas nacionales, y ser el socio del país en los proyectos para lograrlo.
Integrar a la educación media y tecnológica del país con los planes desarrollados por la Universidad.
Ejecutar un plan de fortalecimiento inter-institucional, atendiendo estándares de educación superior de alta calidad.
Formar profesionales pluralistas que participen en lo público y lo privado para generar el cambio que Colombia necesita
Proponer soluciones para resolver las problemáticas regionales y nacionales, articulando el conocimiento con los saberes y necesidades de la sociedad
Tener representación en los niveles altos del gobierno para poder tener voz en las decisiones relevantes que se toman en el país.
Promover la sostenibilidad ambiental, social y económica de los territorios colombianos.
Liderar la formulación de política pública para la educación superior del país y formar los líderes en la administración pública y privada.
Mejorar la efectividad de los entes territoriales en la prestación del servicio de asistencia técnica agropecuaria al pequeño y mediano productor, mediante I
Incrementar el acceso a la educación pública de calidad de los habitantes de la Región a los programas de pregrado y posgrado.
Buscar el liderazgo de la Universidad Nacional de Colombia en el sistema de educación pública del país.
Liderar los cambios que se presentan en los enfoques de la salud
Aumentar la visibilidad de la Universidad a nivel internacional, proyectando los resultados de las investigaciones en un modelo productivo de desarrollo.
Velar por el desarrollo integral de la educación superior en el país con criterios de calidad
Influir en el desarrollo de la educación básica, media y tecnológica de calidad en el Sistema de Educación Superior Pública de Colombia
Recobrar el papel protagónico ante las élites políticas nacionales y locales para desarrollar conjuntamente el proyecto de país.
Fortalecimiento relación Universidad-Empresa, divulgación del conocimiento, y participación en organismos de tomas de decisiones nacionales y regionales.
Reposicionarse como actor fundamental en el establecimiento de las políticas de inversión en ciencia, tecnología, creación y educación.
Aumentar la gestión de redes que permitan articular el conocimiento generado como aporte a la realidad social del país
Presentar y llevar cabo estrategias de desarrollo agroindustrial en las zonas más vulnerables del país.
Liderar la transformación de la educación y fomentar vínculos entre Universidad, Empresa, Estado y Sociedad.
Fomentar la innovación en la industria nacional para incrementar la productividad en un marco de equidad
Articular la relación universidad – instituciones reguladoras– empresas de todos los sectores económicos, con el fin de ser un ente consultor para la f
Posicionar la Universidad Nacional de Colombia como la principal asesora y el eje articulador de la Academia, la empresa, la sociedad y el estado.
Enfocar los proyectos de investigación y extensión a las necesidades propias de cada región donde estos se apliquen.
Incrementar la integración con la sociedad civil
Contribuir a la transformación de la realidad socioeconómica, en distintos contextos territoriales
Mejorar la articulación con la educación básica, media, vocacional, técnica y tecnológica, así como con otras universidades colombianas, en especial con a
Liderar la gestión del conocimiento en Colombia
Contextualización en la visión de país y nuestra contribución a la solución de problemas locales y globales.
Liderar políticas que permitan un desarrollo de la nación en armonía con el medio ambiente
Participar activamente en los procesos y en los proyectos de investigación que el país requiere
Mejorar la posición de la Universidad frente al sector privado y estatal
Liderar los procesos de integración Universidad - Empresa - Estado

Demostrar que la dimensión ambiental es fuente de desarrollo en un país mega diverso.
Retomar el liderazgo académico en el país, desarrollando proyectos de carácter nacional e internacional
Asesoría al servicio del país (debería ser la primera en ser llamada a asesorar al estado colombiano)
Consolidarse como un órgano consultor para el gobierno nacional
Posicionar estratégicamente a sus integrantes y egresados dentro de los cargos más relevantes del país.
Contribuir al desarrollo regional mediante la articulación de la docencia, la investigación y la extensión.
Aportar al mejoramiento de las condiciones de vida en el sector rural colombiano, mediante la transferencia de tecnologías apropiadas para los sistemas agrario
Construir una imagen global de país que valore profundamente la visión propia de las culturas que lo conforman.
Incidir en las políticas de planeación de los territorios de orden nacional, regional y local.
Influir en la toma de decisiones sobre el Sistema de Salud en aspectos como atención básica, nutrición, inclusión social y discapacidad
Garantizar la transferencia del nuevo conocimiento generado en la Universidad a la comunidad, real beneficiaria de estos desarrollos científicos y tecnológico
Ser considerada un referente obligatorio en las políticas de educación en el país
Consolidar su posición como entidad de estudio y solución de los principales problemas nacionales y como entidad asesora de las entidades gubernamentales
Propender espacios de reflexión de temas docentes y de investigación que impacten a la sociedad
Contribuir al desarrollo de territorios y comunidades sostenibles
Generar conocimiento articulando las funciones misionales que contribuyan a la solución de los problemas coyunturales de la nación
Establecer alianzas con Entes territoriales–Municipio, Departamento, Región de modo que se creen las condiciones de existencia de una red especial de provisi
Apoyar el desarrollo de productos, empresas, territorios y comunidades sostenibles.
Una sociedad más abierta a las relaciones globales, que pueda aprender del mundo y aportar a otras sociedades desde su propia experiencia cultural y política.

✓ **Propuesta de objetivos asociados con la Financiación**

<b>Objetivos</b>
Garantizar la financiación completa y permanente de la Universidad Nacional de Colombia.
Lograr una financiación estatal adecuada y suficiente y buscar nuevas alternativas de financiación, con miras a tener un crecimiento armónico, equilibrado.
Darle importancia a la docencia e investigación manifestada en recursos para su funcionamiento
Recuperar, ampliar y mantener la infraestructura física de los campus
Aumentar los recursos económicos y de planta docente de la Universidad.
Disponer de una infraestructura física y tecnológica de excelencia y actualizada
Contar con una adecuada infraestructura del Campus Universitario.
Lograr estabilidad financiera para ejecución del plan de desarrollo, alcance de la visión e integración de los ejes misionales.
Lograr una financiación sostenible para el cumplimiento de las funcionales misionales y la infraestructura física y tecnológica que supone ese cometido
Multiplicar el presupuesto para contar con los recursos, los campus y la infraestructura que le permitan cumplir a cabalidad con sus actividades misionales.
Incrementar los recursos económicos y fortalecimiento del capital humano
Garantizar una planta docente suficiente que permita ofrecer más programas de pre y posgrado para responder a las necesidades y demanda del país.
Financiar investigaciones de mayor impacto con la ayuda de recursos externos nacionales e internacionales
Conseguir los recursos económicos para lo planteado en la visión
Contar con financiación adecuada y suficiente para cumplir satisfactoriamente con los fines misionales, garantizando el derecho de los colombianos y colombiana
Alcanzar la coherente financiación estatal que permita alcanzar los objetivos trazados
Mantener activos los procesos con el estado colombiano para garantizar los recursos para el claro sostenimiento y financiación de la Universidad.
Construir un Plan de acción para aumentar el financiamiento de la educación pública en el país

Generar alianzas estrategias con grupos de investigación nacionales e internacionales para lograr financiación y presencia global.
Disponer los recursos económicos y financieros para la investigación y programas de posgrado.
Garantizar la sostenibilidad financiera estatal de la universidad pública como proyecto de Nación.
Contar con un sistema de financiamiento adecuado, suficiente y permanente que permita desarrollar los objetivos misionales de la Universidad
Generar mecanismos que permitan la auto sostenibilidad financiera de la universidad, de tal manera que se garantice el óptimo desarrollo de su misión
Aumentar la financiación que permita mejorar la infraestructura física y académica para que sea posible la publicación de artículos científicos.
Aumentar la planta docente
Aumentar la planta docente y de investigadores en todas las Sedes.
Renovar infraestructura física y tecnológica de los Laboratorios de Docencia e Investigación transversales a las distintas Áreas del Conocimiento.
Adquirir y ajustar los equipos y la tecnología necesaria para poder identificar, monitorear y detectar los principales SPAi que afectan a estas poblaciones
Contar con el presupuesto adecuado para el funcionamiento de la Universidad Nacional de Colombia.
Consecución de recursos destinados para investigación, y que garanticen posgrados gratuitos de alto nivel.
Lograr recursos necesarios para aumento de la planta docente, el mejoramiento de planta física, dotaciones y capacidades investigativas y de extensión solidar
Dotar de infraestructura necesaria para desarrollar de manera adecuada la docencia y al investigación en diferentes áreas del conocimiento
Contar con una planta profesoral suficiente para cumplir los aspectos misionales de la universidad.
Incrementar el presupuesto de inversión y funcionamiento
Consecución de recursos del estado para incrementar la planta docente y administrativa de las sedes regionales.
Actualización de la infraestructura, los equipos y la estructura organizacional para un óptimo desarrollo de los ejes misionales.
Aumento significativo de la planta profesoral en el Departamento de Ciencias Agronómicas de la Sede Medellín y creación de nuevos perfiles, principalmente as
Garantizar una infraestructura de calidad para el desarrollo de las actividades misionales que permitan tener estándares académicos de referencia internacional
Fortalecer infraestructura física, información (TICs) y laboratorios.
Procurar la viabilidad de la universidad
Aumentar el número de becas con los que cuentan los estudiantes de posgrados de la Universidad
Aumentar el número de profesores de planta dedicados a la investigación, extensión y educación, para poder participar en múltiples escenarios y contextos.

✓ **Propuesta de objetivos asociados con la Gobernabilidad y gestión administrativa**

<b>Objetivos</b>
Mejorar la gobernabilidad y la gestión administrativa
Reducir al máximo la burocracia e implementar sistemas y procesos realmente eficientes que apoyen las labores académicas y administrativas.
Democratizar la toma de decisiones de la Universidad, creando el Senado Universitario.
Disminuir los procesos burocráticos y administrativos para lograr una Universidad ágil y eficiente
Veeduría, inspección y control de los procesos en los diferentes niveles, fortalecimiento de las representaciones
Mejorar el ambiente y las condiciones laborales
Disminuir los niveles jerárquicos administrativos para permitir una mayor eficiencia de la Universidad
Fomentar una estructura de gestión que haga posible la toma de decisiones efectivas con la participación real de la comunidad universitaria
Transformar la cultura de la gestión misional para un más eficiente uso de los recursos públicos, convirtiéndonos en ejemplo para el país
Reorganizar y fortalecer los canales democráticos de participación
Garantizar la gobernabilidad de la UN a través de la delegación, desconcentración y descentralización de las decisiones del nivel nacional a sedes.



Modificación de los proceso de gestión administrativa, otorgando mayor independencia a las sedes regionales.
Unificar y optimizar los procesos relativos a formulación y gestión de proyectos de investigación y extensión, evitando el despilfarro de los recursos
Revisar la estructura de la organización de la Universidad Nacional de Colombia
Sistematizar la totalidad de los procesos administrativos utilizando una única plataforma
Fortalecer las dependencias administrativas de la Universidad para mejorar los diferentes procesos que se generan.
Alcanzar la articulación y eficiencia administrativa al servicio de la academia (docencia, investigación, servicio)
Distribuir de manera justa y eficiente de los recursos económicos y humanos de la Universidad
Buscar eficiencia en la gestión administrativa
Mejorar la calidad y pertinencia de la academia y del área administrativa.
Mejorar los parámetros para gestionar las solicitudes de la comunidad docente.
Generar mayor comunicación entre las diferentes sedes Nacionales y fronteras de la universidad Nacional.
Garantizar estabilidad laboral a todo el personal docente y administrativo, de modo que éste sea de planta, independientemente de los cambios de administración
Adecuar a planta física de la Universidad a los propósitos de la investigación
Mejorar la capacitación tanto del personal docente como administrativo mediante convenios con instituciones internacionales
Generar condiciones de trabajo dignas, estables y equitativas para toda la comunidad (estudiantes, administrativos, profesores, personal de apoyo...)
Establecer un sistema de auto-gobierno más autónomo, equitativo y participativo regido por un Senado Universitario.
Articulación entre las diferentes dependencias y facultades en las Sedes, para generar un mejor trabajo conjunto.
Favorecer el mejoramiento de indicadores dentro del proceso de acreditación de alta calidad en educación superior de la Universidad Nacional de Colombia.
Desarrollar un modelo de gestión más efectivo y descentralizado en la toma de decisiones, con reducción de procedimiento y reforma de cuerpos colegiados.
Reconstruir el tejido organizacional de la Sede para optimizar con eficiencia e impacto los requerimientos y la presencia en la región
Fortalecer las capacidades de participación política y mediática de los miembros de la comunidad.
Trabajo cooperativo
Establecer estrategias y mecanismos que garanticen la comunicación permanente entre las distintas instancias de gobierno institucional y la comunidad universitaria

✓ **Propuesta de objetivos asociados con la Investigación y extensión**

<b>Objetivos</b>
Aumentar y mejorar la producción científica y la conservación y generación de conocimiento
Investigación
Aumentar la investigación de alta calidad que responda a los problemas de país
Publicar textos en las diferentes áreas de trabajo de la Escuela de Estadística.
Consolidar los procesos de investigación y extensión en las diversas áreas del conocimiento que permitan la producción de insumos para fortalecer la institución
Desarrollar investigación a nivel nacional e internacional que se mida a través de la producción académica de los docentes y con altos índices de impacto.
Fortalecer y crear nuevos grupos de Investigación, ampliando la planta docente de carrera profesoral con formación en los diferentes niveles de posgrado.
Fortalecer las nuevas sedes de la Universidad Nacional articulando procesos de investigación, extensión y docencia con las sedes más consolidadas
Fortalecer significativamente el apoyo a las actividades de investigación y extensión
Liderar programas de investigación y extensión solidaria que contribuyan a enriquecer el patrimonio cultural y social de la región amazónica colombiana.
Consolidar la práctica de la investigación a la acción transformadora de los contexto donde está territorializada la UN -Dinamizadora del Desarrollo nacional
Fortalecer y crear líneas de investigación.

Promover equipos multidisciplinarios en investigación que logren ampliar el conocimiento para la generación de soluciones en las afectaciones ambientales
Realizar procesos de investigación con los mejores estándares de la Universidad Nacional que se reflejen en las necesidades de la sociedad
Promover procesos de investigación científica y aplicada, y procesos de extensión con claros propósitos frente a la relevancia y pertinencia socio-territorio
Formar líderes en el campo de la investigación y la tecnología
Garantizar la gobernabilidad de las redes de investigación como la apropiación social del conocimiento.
Fortalecer la investigación en alimentación.
Optimizar el acceso a fuentes bibliográficas
Promover una mayor inversión en proyectos de investigación como de innovación que permitan la mejora de productos académicos
Aumentar el desarrollo estratégico de la investigación en el campo del Derecho y coordinar los grupos de investigación y difusión que formen los docentes
Convertirnos en un referente nacional e internacional en investigación y generación de conocimiento.
Reconocer y valorar las metodologías investigativas que generan los procesos en arte de manera equitativa a la ciencia.
Ampliar la oferta de nuestros servicios de extensión, garantizando que nuestros clientes puedan utilizar herramientas estadísticas de tipo multivariadas
Establecer proyectos de investigación internos de la UNAL para apoyar investigaciones de docentes, sin importar las categorías de sus grupos
Garantizar la participación masiva de los docentes en la investigación y extensión
Fortalecer la investigación, recursos humanos y tecnológicos en información y comunicación-robótica
Incrementar la investigación, el arte y la cultura al servicio de la sociedad nacional e internacional.
Poseer laboratorios de docencia e investigación en áreas estratégicas para el desarrollo del país
Fortalecer el sistema de investigación con laboratorios de excelencia, conservando el liderazgo de los grupos de investigación y sus resultados
Buscar alianzas estratégicas con instituciones de investigación para crear centros de excelencia en lo académico y lo investigativo capaces de potenciar el e

✓ **Propuesta de objetivos asociados con la Cobertura**

<b>Objetivos</b>
Aumentar cobertura a todo el territorio nacional y establecer acceso gratuito a todos los estudiantes facilitando condiciones adecuadas de permanencia.
Ser la universidad pública más incluyente, con mayor cobertura en Colombia y con los índices de deserción estudiantil más bajos.
Mejorar procesos de admisión y cobertura, acorde al diagnóstico de indicadores de educación por regiones
Propiciar el acceso al conocimiento científico, humanista y artístico en las regiones más apartadas del país
Ampliar la cobertura de la universidad, a partir de la construcción de nuevas sedes en el ámbito nacional.
Aumentar la cobertura para estudiantes de pre grado y posgrado de regiones de frontera, zonas vulnerables y presencia nacional
Ampliar la cobertura de formación en pregrado y posgrado, manteniendo la calidad de excelencia que caracteriza la Universidad Nacional
Mantener un sistema de Becas, que permita cualificar y ampliar la cobertura de los programas de Posgrado.
Ampliar la cobertura educativa en las zonas posconflicto del territorio nacional
Ampliar la cobertura académica a través de TIC
Implantar un plan para que la UN sea una de las más importantes de Latinoamérica. Exigir ampliar la cobertura de pregrado y posgrado con mayor inversión d
Aumentar su cobertura a todas las regiones del país, enfatizando la creatividad, la inclusión, la ética, valorando la diferencia y consolidando la paz.
Mejorar la cobertura de calidad y el acceso a la universidad pública a nivel nacional.
Incrementar la oferta de posgrados de alto impacto social.
Fomentar el acceso con equidad al sistema educativo
Permitir el acceso a todo colombiano que desee ingresar a estudiar pregrado y posgrado con criterios de equidad

Fomento de la creación de nuevos pregrados. Revisión de la pertinencia de áreas de formación técnicas que podrían ser revaluadas ( modificarse o desapa)
Desarrollar estrategias más efectivas para incrementar el acceso a la educación superior de las poblaciones y comunidades menos favorecidas del país
Atender de manera más directa las comunidades de la región del Urabá Antioqueño con programas curriculares que con pertinencia atiendan las necesidades de f
Aumentar la oferta de cupos para estudiantes de pre y posgrado provenientes de territorios con altas problemáticas sociales y/o de diversidad cultural del n
Hacer presencia en el territorio nacional llevando programas que modifiquen la vida de los ciudadanos en la región y que sean integrales acordes a las necesidad
Aumentar la formación de posgrado y la producción científica, para lograr la transformación en una universidad de investigación.
Promover la participación de los jóvenes de áreas marginadas de la región en la educación superior, particularmente de zonas fronterizas.
Establecer programas PEAMA regionales en sedes Andinas

✓ **Propuesta de objetivos asociados con la Internacionalización**

<b>Objetivos</b>
Mejorar los indicadores de reconocimiento de la universidad a nivel mundial.
Doctorados de excelencia con reconocimiento internacional
Aumentar convenios con universidades e institutos internacionales
Mejorar la inserción internacional de nuestra universidad
Mejorar el intercambio del personal (Docentes, estudiantes y administrativos) con otras instituciones a nivel nacional e internacional
Promover programas de internacionalización a través de la consolidación de procesos regionales que permitan construir un referente de la educación latinoamericana
Mayor participación de la comunidad en eventos nacionales e internacionales que permitan una mejor visión de lo que somos frente a los demás
Potencializar la educación superior Colombiana en el plano internacional
Ampliar el sistema de internacionalización para estudiantes y docentes.
Dinamizar las relaciones interinstitucionales para el fortalecimiento del liderazgo nacional e internacional de la Universidad.
Mejorar la oferta académica Nacional e Internacional con cursos de educación continuada presencial y virtual.
Fortalecer la internacionalización de la Universidad a partir del papel protagónico de sus sedes en áreas transfronterizas.
Generar mayor visión a nivel internacional, de manera que se difundan todas las actividades desarrolladas por la universidad.
Ser una universidad líder de la gestión del conocimiento, que contribuya al bienestar de las poblaciones, demarcando hitos invaluable en el mundo.
Posicionarse como una universidad internacional, no sólo como la primera del país sino también como referente en Latinoamérica
Seguir consolidándose como uno de los principales referentes académicos latinoamericanos, en formación, investigación e impacto en la sociedad.
Llegar a ser una de las mejores universidades del mundo.
Posicionar a la comunidad académica como un actor relevante en el contexto global
Aumentar el contacto con universidades extranjeras y facilitar el flujo continuo y masivo de especialistas de distintas áreas del conocimiento.
Posicionar a la universidad dentro de las 5 mejores de América Latina
Fortalecer la formación soportada en TIC´s con niveles de excelencia en cualificación docente a nivel doctoral y berlingue.

✓ **Propuesta de objetivos asociados con la Paz**

<b>Objetivos</b>
Apoyar los esfuerzos de reconciliación nacional, justicia transicional y construcción de paz a través de programas orgánicos de investigación, extensión,
a. Asumir con un alto nivel ético su rol como impulsora de la paz en la coyuntura actual del país.
Reducir las desigualdades, injusticias y fortalecer las instituciones para consolidar la paz
Formar integralmente a los estamentos de la UN para la inclusión, la calidad, la pertinencia y la democratización del conocimiento para la paz.
Un país que reduzca sustancialmente el peso de la violencia política y del narcotráfico en las relaciones sociales
Contribuir a la consolidación de la paz.
Voluntad de resiliencia social
Accionar misional en poblaciones más vulnerables del país para que mejoren integralmente su calidad de vida y disfruten de una paz estable y duradera.
Crear sedes en zonas de posconflicto, lo que permitirá que la docencia, la investigación y la extensión generen impacto y crecimiento en estas regiones.
Definir acciones más efectivas para las Instituciones de Educación Superior Públicas en contribución a la consolidación de la paz en Colombia
Afianzar los procesos misionales adelantados en las sedes andinas y de frontera como ejes de la construcción de paz territorial
Articular las actividades misionales de la universidad con las necesidades económicas, sociales y culturales (paz, convivencia y reconciliación) del país
Propiciar que los espacios de formación sean eje central del fortalecimiento de la convivencia ciudadana
Involucrar a los profesionales en arte en el proceso de consolidación de los procesos de paz.
Evaluación permanente de la pertinencia de la oferta educativa de pregrado y posgrado de cara a una nación inclusiva, en paz y cambiante
Contribuir al desarrollo de la paz con sentido social
Participar activamente en el desarrollo social de las zonas posconflicto del territorio nacional
Consolidar la cátedra de la paz, los valores y la ética.
Incentivar la integración y equidad social y género en las zonas posconflicto del territorio nacional

✓ **Propuesta de objetivos asociados con la Calidad**

<b>Objetivos</b>
Aumentar la calidad académica
Contar con todos los programas de pregrado y posgrado, reconocidos por su alta excelencia por un Comité de Acreditación
Mejorar los estándares de calidad de la educación superior
Mantener los más altos niveles de formación con pertinencia social
Fortalecer, acreditar y desarrollar Programas de pregrado y posgrado.
Aumentar Calidad en sus programas académicos
Consolidar la calidad académica de los programas de pregrado y posgrado
Diseñar una política de des centralización que favorezca el crecimiento y consolidación de las sedes andinas y de presencia nacional para fortalecer su imp
Contar con una planta profesoral de excelencia, propia de una universidad de clase mundial
Autoevaluación crítica del profesorado para iniciar actividades de capacitación y adquisición de nuevas competencias
Aumentar la capacidad docente de alta calidad científica y humana para la proyección de creación y acreditación de los mismos
Lograr una docencia de calidad con pertinencia social, ética y territorial.
Socializar los parámetros de acreditación para crear esta cultura y alcanzar la excelencia y ser avalados por los entes acreditadores

✓ **Propuesta de objetivos asociados con la Pedagogía – formación**

<b>Objetivos</b>
Incorporar nuevas herramientas tecnológicas para la pedagogía.
Mejorar la calidad de los procesos de enseñanza-aprendizaje
Reivindicar la docencia como función esencial, promover la formación pedagógica de los profesores e incentivar y reconocer su trabajo
Recuperar la formación socio-humanista teniendo como centro el desarrollo sostenible en nuestro quehacer
Pedagogías para la vida
Fortalecer los procesos de formación con enfoques transversales, multidisciplinarios e interdisciplinarios que permitan el fortalecimiento de los espacios de co
Implantar nuevos procesos pedagógicos de enseñanza del Derecho.
Actualizar la enseñanza, investigación y extensión ofrecida por los profesores adscritos al Departamento, de cara a las necesidades del país.
Desarrollar los ciclos básicos por áreas o campos del conocimiento
Ofrecer cursos, seminarios, diplomados (presenciales y/o virtuales) a diferentes usuarios de la región y el país.
Aprovechar la capacidad vinculante de las artes como una estrategia pedagógica para el fortalecimiento de valores dentro de la diversidad y la tolerancia.

✓ **Propuesta de objetivos asociados con la Innovación y emprendimiento**

<b>Objetivos</b>
Fortalecer sus mecanismos de extensión para lograr un trabajo continuo con el sector industrial y de servicios, liderando la innovación.
Consolidar procesos de emprendimiento e innovación, mejorando e impulsando el modelo spin-off
Consolidar una cultura de la innovación, transversal a las funciones misionales, que permita a la universidad ser el faro del país y de su sistema educativo
Promover el liderazgo y la innovación
Motor de la innovación social en Colombia
Reconocer el carácter fundamental de la ciencia, la innovación y la gestión tecnológica para el desarrollo económico.
Fortalecer la capacidad de innovación e investigación en asocio con los sectores productivos
Fortalecer la unidad de innovación y emprendimiento, y participar en parques tecnológicos, incluyendo incubadoras para empresas de base tecnológica.
Liderar la creación y consolidación de redes de innovación e investigación de alto impacto.
Incentivar la creación de empresas basadas en los productos y desarrollos de investigación realizados en el interior de la Universidad

✓ **Propuesta de objetivos asociados con el Bienestar**

<b>Objetivos</b>
Aumentar el apoyo a estudiantes de estratos bajos para continuar con su educación
Crear un programa de recepción, acompañamiento y apoyo a los estudiantes que vienen desde el sector rural a Medellín con el propósito de adquirir formación
Implementar una red de bienestar dirigida a los estudiantes para atención integral en la formación.
Tener un sistema de bienestar universitario que cubra las necesidades del estamento estudiantil, administrativo y profesoral.
Bienestar sostenido, articulado y universal para la comunidad universitaria con énfasis en los grupos más vulnerables.
Fortalecer bienestar académico, para generar mayor apoyo a los estudiantes más desfavorecidos socio-económicamente.
Implementar medidas afirmativas y positivas para incrementar –en horizonte de paridad- el número de mujeres estudiantes y docentes que acceden a la universidad

Garantizar la satisfacción de las necesidades y expectativas de todos los estamentos para su mejor desarrollo personal y profesional.

Fortalecer los apoyos institucionales que fomenten la excelencia en docencia, investigación e innovación.

✓ **Propuesta de objetivos asociados con la Oferta académica**

<b>Objetivos</b>
Crear programas curriculares que se adapten a las tendencias regionales y globales, como medio de cohesión entre la educación y el desarrollo
Actualizar y ampliar permanentemente los contenidos y cursos ofrecidos en los posgrados y pregrados, garantizando una formación acorde con los cambios científicos
Ofrecer programas académicos que atiendan las demandas del mundo contemporáneo, así como las realidades de las regiones Colombianas.
Rediseñar los planes curriculares para fortalecer la capacidad de respuesta de profesores y estudiantes a los retos y problemas complejos de nuestra realidad
Ampliar nuestra oferta de servicios académicos orientados a la actualización permanente de los profesionales relacionados con la Ciencias de la tierra.
incorporar en todas los pregrados y posgrados principios éticos y ambientales, que permitan contar con egresados íntegros y responsables con el medio ambiente
Proponer un cambio de todos los programas académicos del sector agroindustrial que sean pertinentes al desarrollo del país a través las sedes de la Universidad

✓ **Propuesta de objetivos asociados con las TICS**

<b>Objetivos</b>
Inclusión de las TICS en los diferentes procesos Académicos, Investigación y administrativos de la universidad
Fomentar el uso de nuevas tecnologías para preparar investigadores y analistas de los procesos naturales que por desconocimiento se transforman en eventos cata
Actualización y dotación de nueva infraestructura y tecnología de los campus con preparación de docentes en modelos pedagógicos necesarios para el siglo
Tecnología de punta en nuestros sitios de práctica
Aumentar estrategias para estimular a la comunidad de docentes a implementar el uso de nuevas tecnologías y facilitar su acceso.
Desarrollar sistemas de información, pensando más en la conectividad de las unidades académicas que sólo en el control y la vigilancia.
Disminuir las brecha digital tanto al interior de la universidad, como en la sociedad colombiana y a nivel internacional

✓ **Propuesta de objetivos asociados con la Ética personal e institucional**

<b>Objetivos</b>
Aumentar el compromiso ético y social
Una sociedad capaz de construir una ética de manejo de los bienes públicos, que reduzca la corrupción y que revalorice la vida humana y el trabajo honrado.
Erradicar la continuidad de contratos laborales de profesores que acosan sexual o laboralmente a colegas y alumnos
Formar profesionales íntegros, con alto sentido ético.

✓ **Otras propuestas de objetivos**

<b>Objetivos</b>
Establecer alianzas nacionales para mejorar las condiciones de la sociedad colombiana, teniendo en cuenta las diferencias regionales. Posicionar a la academia
Crear espacios de diálogo con la ciudadanía, desde una perspectiva amplia y diversa incidente en las iniciativas misionales, y en la formulación de política
Hacer presencia institucional en todos los rincones de la nación, especialmente las zonas de pos-conflicto, impulsando el desarrollo regional sostenible.
Evaluar la reforma académica para aumentar la planta docente con miras a aumentar la admisión estudiantil, disminuir deserción y mejorar calidad.
Garantizar en el desarrollo de los ejes misionales el respeto al pensamiento crítico, la pluralidad ideológica, y la solidez ética de la comunidad académica
Inclusión curricular de la formación en artes en la educación básica y media como factor relevante para la construcción ciudadana.
Garantizar la autonomía institucional con reconocimiento de la diversidad territorial de la nación.
<b>Médico general resolutorio</b>
Facilitar el desarrollo y creación de redes de conocimientos y alianzas estrategias con participación activa de docentes, estudiantes y egresados para resp
Formación de excelencia con conciencia social.
Integrar pregrados y postgrados con programas de extensión, investigación y semilleros permanentes
Minimizar las brechas sociales en el país, utilizando y aprovechando el desarrollo tecnológico. Impulsar el trabajo interdisciplinario para enfrentar el envej
Generar sinergia institucional
Analizar al interior de las Facultades e Institutos la información existente sobre el impacto de los egresados y los proyectos de investigación en la sociedad
Promover en la comunidad académica el sentido de pertenencia en relación con la universidad y las necesidades del país en la resolución de problemas especí
b. Promover la formación ciudadana al interior de la Universidad que implique comprometerse con una práctica más democrática en todos los ámbitos de decisi
Ser la Universidad Pública modelo y ejemplo de docencia, investigación y extensión
Disponer de un cuerpo docente y un grupo de soporte administrativo de alto nivel así como herramientas docentes de avanzada
Fomentar la inserción de los profesionales en las artes en las instituciones de formación del país.
<b>Médico general de liderazgo en la comunidad</b>
Disponer de tecnología y espacios de práctica para garantizar procesos misionales, en concomitancia con proyectos que los articulen armónicamente.
Una sociedad más tolerante y más abierta al reconocimiento de la diferencia ideológica, religiosa, étnica, sexual, regional, de género.
Proponer y promover iniciativas internas y externas en equidad, diversidad e inclusión.
Desarrollar entornos basados en confianza para el trabajo colaborativo, interdisciplinario que de respuestas a las necesidades del país y las regiones.
Aumentar los indicadores de inclusión social de la población en el territorio nacional
Propiciar la adquisición de habilidades que les permitan a nuestros estudiantes aprender permanentemente y garantizar unas competencias que respondan a un mundial
Transformar la universidad hacia un espacio de formación integral contemporánea centrada en la articulación y flexibilidad de sus fines misionales.
Acercar las comunidades al trabajo de la universidad en todas las áreas, fomentando todavía más, la extensión solidaria
Aporte a los objetivos del desarrollo sostenible
Participación incluyente de los docentes en teaching and research, sin diferencias y en igualdad de condiciones
Propiciar el intercambio de saberes entre las sedes andinas y las de frontera
Establecer las necesidades de formación docente (doctorado, bilingüismo, nuevas tecnologías) para hacerlo más partícipe de la comunidad académica nacional
Fortalecer las estrategias de transdisciplinariedad y de educación intercultural a través del reconocimiento e incorporación de otros saberes
Formar profesionales Competentes y socialmente responsables
Fortalecer implementación del Acuerdo 035, transversalizando el enfoque de género a toda la actividad universitaria y asegurando una vida libre de toda violen

Promover el desarrollo humano en los fines misionales de formación universitaria integral, investigación y extensión.
Desarrollar la extensión solidaria y no solidaria, al mismo nivel de la investigación y la docencia.
Preservar y divulgar el patrimonio nacional representado en las colecciones biológicas
Formar exploradores para la evaluación y aprovechamiento de los recursos naturales
Inclusión (de todos los grupos sociales étnicos del país, la Universidad debe ser realmente Nacional)
Desarrollar estrategias para incrementar el acceso y garantizar el uso racional de energía limpia y agua potable
Recuperar la vocación profesional hacia la medicina humanizada de cabecera
Fortalecer la interconectividad para trabajo colaborativo, con redes que permitan amplia difusión del conocimiento, en el ámbito nacional e internacional.
Articular la extensión institucional con la formación y la investigación para proyección socioeconómica la transformación de las áreas de influencia de
Fortalecimiento de las áreas de formación netamente científica (Matemáticas, física teórica, filosofía, historia, arqueología, etc)
Fortalecer nuestras capacidades académicas relacionadas con las Ciencias de la Tierra; específicamente, La Ciencia del suelo, mediante la contratación de pro
Movilidad territorial
Implantar sistemas de compartición de espacios y equipos de laboratorios de las sedes
Impulsar a la comunidad académica a la construcción de espacios de reconocimiento, reconciliación y participación ciudadana.
El conocimiento y la tecnología al servicio del país a través de la transferencia y apropiación del conocimiento en el territorio sin distingo entre lo pri
Fomentar el acceso de toda la población del país a la educación en las artes y la cultura
Promover cambios estructurales que contribuyan a mejorar la estructura de los programas curriculares de pregrado y posgrado.
Impulsar un pensamiento abierto para incluir las diferentes soluciones que se puedan dar en el ejercicio de los equipos multidisciplinarios.
Desarrollar tecnología de punta, a través de sus grupos de investigación, para que estos desarrollos impacten las condiciones regionales
Posicionar al departamento quirúrgico de la Facultada de Medicina como el mejor del país tanto en su ejercicio e investigación de sus egresados
Enriquece el patrimonio del país en lo científico, tecnológico, cultural y artístico
Proyectar la Sede como un campus sostenible económica, ambiental y referente académico para el país y la región.
Afirmar el carácter multidimensional de la equidad y la justicia social al interior de nuestra comunidad universitaria
Generar una mayor apropiación social del conocimiento en el territorio nacional
Fortalecer el carácter público y nacional de la Universidad Nacional de Colombia.
Generar proyectos marco de divulgación cultural local en áreas de influencia de todas las sedes de la Universidad
Ejercer la autonomía universitaria como un factor esencial de la excelencia.
Avanzar en el conocimiento biológico del territorio colombiano
Carácter nacional
Crear centros de excelencia en diferentes áreas
Una sociedad que trabaje por construir unas relaciones económicas y sociales justas y un desarrollo que generen oportunidades de progreso para la gente.
Inclusión y extensión solidaria
Tomar medidas efectivas para mejorar la seguridad en los alrededores de Sede de Medellín
Asumir nuestra responsabilidad social universitaria
Re – crear la triada docencia- extensión e investigación como unidad integradora de formación de excelencia en alumnos de pregrados y post grados. Co
Fortalecer el Coloquio de Estadística como estrategia de acercamiento con el medio.
Establecimiento de una red de laboratorios al servicio del país.
Actualizar a 2030, el 50% de sus programas de pregrado para derivar en una mayor oferta de programas curriculares.
Evaluar las fortalezas y debilidades con las que ingresan los estudiantes a pre y posgrado para realizar una retroalimentación a la educación media y superior
Desarrollar estrategias más efectivas para educar en el pluralismo cultural e ideológico



Situar en un lugar privilegiado del ejercicio de los equipos lo humano, ambiental y la integralidad del conocimiento multidisciplinario.
Incorporar las especificidades de los diversos territorios, en particular el meritorio, donde hace presencia la UN en una visión general de la misma.
Establecer una clara autonomía académica e investigativa.
Integrar la docencia, investigación y extensión como ejes misionales de la Universidad Nacional de Colombia
Fortalecer las ciencias básicas
Estimular una continua reflexividad de la comunidad académica sobre sus prácticas y cultura institucional
Formular estrategias educativas centradas en la autonomía colectiva, el desarrollo sostenible y el conocimiento académico y no académico, para cada una de
Modernizar y optimizar los equipos para poder incluir en todas las investigaciones de la universidad el ser humano como receptor final de toda su actividad
Integrar en los GTA de la Universidad a miembros provenientes de las administraciones locales
Conformar vigías tecnológicos, desde la academia, que controlen a la industria en el uso desbordado de los recursos naturales
Hospital universitario multidisciplinario
Uso de innovaciones para fortalecer las funciones misionales y la creación de redes intersectoriales.
Fomentar el trabajo transdisciplinario, como estrategia que permita dinamizar, modernizar y hacer pertinentes los programas de pre y posgrado
Lograr una Universidad humana, incluyente, respetuosa de la mujer y transformadora de la realidad social
Formación de ciudadanos y ciudadanas comprometidos con el desarrollo del país